

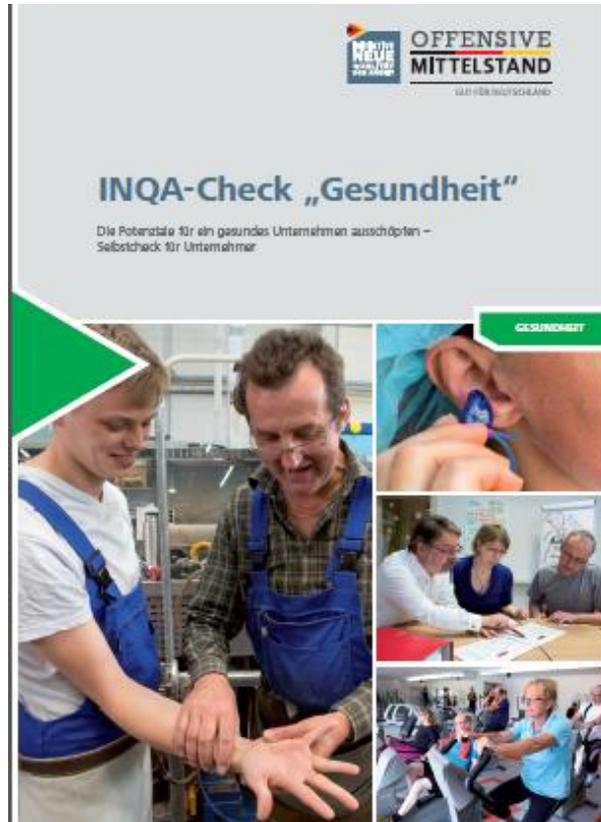
Arbeitsfähigkeit langfristig erhalten – mit Instrumenten der Initiative Neue Qualität der Arbeit

**DNS Praxistag
Fachkräftesicherung
17.05.2018
Dr. Götz Richter
BAuA / INQA Geschäftsstelle**

Stolpersteine im Betrieb

- Gesundheit – ein privates Thema?
- Einseitige Belastungen
- Interne Kompetenzen nutzen
- Mitarbeiterorientiertes Führen
- Zusammenarbeit von Jüngeren und Älteren
- Mehr Ältere – und jetzt?
- Geförderte Beratung nutzen

Gesundheit im Betrieb bearbeiten



- Niedrigschwelliger Einstieg ins Thema Gesundheit im Betrieb
- Ampellogik
- Standortbestimmung
- Bearbeitungsdauer ca. 60 Minuten

Gesundheitsorientierte Verteilung von Arbeitsaufgaben

Branchenorientierte Personalarbeit
und Arbeitsgestaltung



Gestaltungsleitfaden

Demografieorientierte Gestaltung von Job-Rotation

Dr. Jürgen Klippert | Hans-Dieter Hartwich | Wolfgang Anlauf

- Einseitige Belastungen erkennen und überwinden
- Belastungswechsel vorbereiten
- Job-Rotation einführen
- Widerstände bearbeiten
- Gesundheits- und Flexibilitätsgewinn

Potenziale der Mitarbeiter/innen gezielter nutzen

- Kompetenzen der Mitarbeiter/innen erfassen
- Tätigkeitsbezogene Anforderungen analysieren
- Qualifizierungsbedarfe erkennen
- Kompetenzen und Anforderungen zusammenbringen



- Altersbilder im Unternehmen erkennen und thematisieren
- Stereotype thematisieren und überwinden
- Altersquiz



Mitarbeiterorientierte Führung leben



**Mit Verstand
und Verständnis**

Mitarbeiterorientiertes Führen und soziale Unterstützung am Arbeitsplatz

- Niedrigschwelliger Einstieg ins Thema Führung
- Checklisten zum Erkennen (fehlender) Unterstützung
- Checklisten zum Erkennen des Führungsverhaltens
- Am Beginn steht die gute Einarbeitung
- Mitarbeiterorientierte Führung fördert Gesundheit und stärkt Motivation

Geschafft! Mehr Ältere im Betrieb

- Leistungswandel erkennen und einordnen
- Bewertung von Arbeitsanforderungen und Belastungen
- alters- und altersgerechte Arbeitsgestaltung
- konkrete Lösungsvorschläge für die Produktion
- Handbuch für Führungskräfte in der Produktion, Personalwesen, Arbeitsschutz



Geförderte Beratung nutzen

- Für kleine und mittlere Unternehmen
- Themen wie Kommunikation, Arbeitsorganisation, Gesundheitsförderung, Wissenstransfer



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Dr. Götz Richter
INQA Geschäftsstelle
Strategische Geschäftsführung

Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin
Nöldnerstr. 40-42
10317 Berlin

Tel. 030-515 484 221
mailto: richter.goetz@buaa.bund.de

Aktuelle Buchveröffentlichung: Produktionsarbeit in Deutschland - mit alternden
Belegschaften
<http://www.esv.info/978-3-503-17617-5>